



Gesellschaftliche Stiftung
„Vereinigung der Deutschen
Kasachstans „Wiedergeburt“

ПРОТОКОЛ №1
очного заседания
СОВЕТА УЧРЕДИТЕЛЕЙ
Общественного фонда
«Казакстанское объединение немцев «Возрождение»

Дата: 22 мая 2026 года

Место: дистанционно

Инициатор созыва: Председатель Совета учредителей общественного фонда «Казакстанское объединение немцев «Возрождение» (далее - ОФ «КОН «Возрождение») - Руф В.А.

Формат: посредством программы Teams, онлайн

Принимали участие в заседании:

№	ФИО или наименование учредителя	Данные учредителя
1	Руф Вячеслав Андреевич	
2	Больгерг Евгений Андреевич	
3	Рау Альберт Павлович	
4	Общественное объединение «Павлодарское областное общество немцев «Возрождение»	В лице председателя: Шек Владимира Владимировича
5	Общественное объединение «Немецкий культурный центр «Возрождение» города Шымкент»	В лице председателя: Полякова Ирина Георгиевна
6	Общественное объединение «Общество немцев «Возрождение» г. Астана и Акмолинской области»	В лице председателя: Кайль Александра Владимировича
7	Общественное объединение «Восточно-Казакстанский немецкий культурный центр «Видергебурт»	В лице председателя: Шиллинг Александры Валерьевны
8	Общественное объединение «Актюбинское областное общество немцев «Возрождение»	В лице председателя: Шинкаренко Елены Григорьевны
9	Общественное объединение «Алматинское культурно-этническое общество немцев «Возрождение»	В лице председателя: Набоковой Людмилы Александровны
10	Общественное объединение «Костанайский областной немецкий культурный центр «Возрождение»	В лице представителя по доверенности: Киколенко Ольги Андреевны
11	Общественное объединение «Акмолинское областное общество немцев «Wiedergeburt»	В лице председателя: Денисюка Игоря Юрьевича

12	Общественное объединение «Северо-Казахстанское общество немцев "Возрождение», г.Петропавловск	В лице председателя: Кинцеля Евгения Юрьевича
13	Карагандинское областное общество «Немецкий центр «Видергебурт» «Немецкий центр Видергебурт»	В лице председателя: Гиберта Александра Николаевича
14	Общественное объединение «Общество немцев Жамбылской области»	В лице представителя по доверенности: Фаст Николай Николаевича

Отсутствовали:

15	Восточно-Казахстанское областное общественное объединение немцев «Возрождение»	В лице председателя: Гончарук Лилии Павловны
16	Общественное объединение «Талдыкорганское общество немцев «Видергебурт»	В лице председателя: Музыриной Светланы Владимировны
17	Восточно-Казахстанское общество немцев «Видергебурт» города Риддера	В лице председателя: Игнатъевой Любови Васильевны

Повестка дня:

№	Вопрос	Докладчик
1	Об утверждении Годового отчета Фонда за 2025 год	Редлер Д.В.
2	О внесении изменений в Классификатора внутренних нормативных документов Общественного фонда «Казахстанское объединение немцев «Возрождение»	Редлер Д.В.
3	О дальнейшем развитии организационной структуры фонда и проработке вопроса создания республиканского общественного объединения немцев Казахстана.	Рау А.П.
4	Разное	

Утверждение Повестки дня

Слушали:

Руф В.А.:

Сегодня на заседании присутствуют 14 членов Совета учредителей из 17. Кворум составляет 12 участников Совета учредителей.

Предложил утвердить повестку дня, ранее направленную в Уведомлении, с учетом поступившего дополнения. В связи с обращением Рау А.П., предложил включить в повестку дня дополнительный вопрос: «О дальнейшем развитии организационной структуры фонда и проработке вопроса создания республиканского общественного объединения немцев Казахстана (Резолюция конференции делегатов)».

Решили:

- 1) Утвердить повестку дня внеочередного заседания Совета учредителей ОФ «КОН «Возрождение».
- 2) Исполнительному директору Редлеру Д.В. довести принятые решения до всех региональных обществ немцев «Возрождение» (РО) и организовать размещение результатов проведения заседания Совета учредителей в СМИ и интернет-ресурсах.

Голосовали: «за» - 14, «против» - 0, «воздержались» - 0

1. Об утверждении Годового отчета Фонда за 2025 год

Слушали:

Редлер Д.В.:

Презентация итогов 2025 года

Руф В.А.:

Обратился с вопросом о движении средств по депозиту Deutsche Sozialfond (DSF): каков остаток, каковы поступления, под какой процент размещены средства и куда именно направлены суммы.

Редлер Д.В.:

Доложил о движении средств по депозиту DSF, остатках, поступлениях и процентных ставках. Также отметил, что в целях безопасности Фонд размещает депозиты в Народном банке, который не даёт максимальный процент, но является наиболее стабильным.

Большерт Е.А.:

Обратил внимание на возвратный характер помощи для Павлодара и Астаны.

Руф В.А.:

Предложил при необходимости проработать вопрос размещения депозитов под более высокий процент, однако с учётом приоритета сохранности средств. Высказал мнение о целесообразности рассмотрения альтернативных банков, где возможно получение ставки 18–19% при сопоставимом уровне надёжности.

Предложил рассмотреть вопрос управления средствами на заседании Попечительского совета.

Большерт Е.А.:

Отметил, что можно следовать за изменением ставок, а можно оставаться на более консервативном подходе, необходимо изучить вопрос. Подчеркнул, что Фонд всегда исходил из принципа: «не тратим тело денег», допускаются только траты возмездного или целевого характера за счёт той части, которая прирастает по депозиту. Остаток, перешедший на момент создания фонда в 2017 году, остается неизменным.

Руф В.А.:

Обратил внимание, что можно рассмотреть открытие краткосрочного депозита (например, на три месяца), который даёт более высокий процент при минимальных рисках, с возможностью последующего продления или перехода в другой банк. Отметил, что таким образом можно постепенно увеличить доходность.

Полякова И.Г.:

Обратилась с вопросом: на какие нужды расходуются средства с депозита – на организацию мероприятий или на гуманитарную помощь?

Редлер Д.В.:

Пояснил, что данные средства расходуются по решению Попечительского совета на институциональные цели. В частности, это была возвратная заёмная помощь, а также подготовка Форума и Конференции делегатов. Уточнил, что данные средства направляются на цели, которые не подпадают под Программу поддержки.

Дискуссия (Полякова И.Г., Редлер Д.В., Руф В.А., Рау А.П.)

Большерт Е.А.:

Отметил, что вопрос об охвате целевой аудитории является краеугольным. Обратил внимание, что численность этнических немцев в Казахстане составляет 223 тыс. человек, тогда как Программа поддержки охватывает лишь малую часть, и при увеличении финансирования охват снижается. В сентябре предстоит защита бюджета, где аргументом будет возросшая численность этнических немцев, однако текущий охват ставит под сомнение эффективность реализации программы. Наблюдается повальный отказ от разовых проектов («Вундеркинды» и другие) в пользу республиканских, ежегодных, повторяющихся проектов (курсы и т.п.), что позволяет двигаться в зону комфорта, но ведёт к стремительному снижению охвата. Необходимо расширять круг партнёров в регионах (школы с преподаванием немецкого языка, вузы и иные альтернативные

исполнители программы), способных дойти до целевой аудитории. В течение трёх-четырёх лет показатели охвата стремительно идут вниз при сохранении финансовых показателей.

Киколенко О.А.:

Предложила создать рабочую группу из членов Совета учредителей и Попечительского совета для выработки новых подходов к увеличению охвата целевой аудитории, отметив, что в течение трёх лет проблема обсуждается, но подвижек нет. Указала на отсутствие лидеров на местах, а также на то, что требования программы поддержки (софинансирование, отчётность, 80% участников немецкой национальности) сокращают поток людей на 30–50%, особенно в сельской местности, и не учитывают немцев, не имеющих подтверждающих документов.

Дискуссия (Полякова И.Г., Руф В.А, Шек В.В.)

Голосовали: «за» - 14, «против» - 0, «воздержались» - 0

Решили:

- 1) Утвердить годовой отчет Фонда за 2025 г.
- 2) Исполнительному директору опубликовать Годовой отчет на портале немцев Казахстана и в газете DAZ (презентация).

2. О внесении изменений в Классификатора внутренних нормативных документов Общественного фонда «Казахстанское объединение немцев «Возрождение»

Слушали:

Редлер Д.В.:

Предлагается внести изменения в Классификатор внутренних нормативных документов Фонда в части уточнения порядка утверждения положений, связанных с реализацией программы поддержки этнических немцев Казахстана и проектной деятельности, осуществляемой в рамках данной программы за счёт средств гранта ВМІ Федерального министерства внутренних дел Германии.

Учитывая, что соответствующие нормы и требования к таким положениям определяются грантодателем, предлагается отнести их утверждение к компетенции исполнительного директора Фонда.

Внесение указанных изменений направлено на обеспечение своевременного принятия нормативных документов, ускорение внутренних процедур и приведение деятельности Фонда в полное соответствие с требованиями грантодателя.

Голосовали: «за» - 14, «против» - 0, «воздержались» - 0

Решили:

- 1) Утвердить Классификатор внутренних нормативных документов Фонда в предложенной редакции.

3. О дальнейшем развитии организационной структуры фонда и проработке вопроса создания республиканского общественного объединения немцев Казахстана.

Слушали:

Рау А.П.:

Отметил, что организационная структура должна отвечать задачам и складывающейся ситуации. Нынешняя модель Фонда, созданная в 2017 году для преодоления кризиса, выполнила свою задачу, однако сегодня имеются признаки нового кризиса, Совет учредителей вынужден обсуждать вопросы, не входящие в его компетенцию согласно законодательству (проблемы охвата, взаимоотношений центра и регионов, роли личности), тогда как его функция — контроль за целевым использованием средств.

Указал на системный конфликт интересов, поскольку большинство учредителей являются также грантополучателями, а в ряде случаев одно лицо одновременно является руководителем РО, членом Попечительского совета и членом Совета учредителей.

Констатировал отсутствие за годы работы Фонда стратегических вопросов в повестке Совета учредителей, низкий социальный лифт, пассивность членов Совета. Привёл примеры отсутствия активных лидеров на местах, в том числе в районах, где немцы составляют до 10% населения, но нет никакой организационной структуры.

Предложил рассмотреть переход к модели республиканского общественного объединения с единой структурой, высшим органом которого является съезд (конференция), избирающий общенациональный совет и председателя, понятного и в Казахстане, и за рубежом. Отметил, что такая модель упростит работу с транзакциями и издержками, снизит конфликт интересов, повысит прозрачность и позволит увеличить охват за счёт членства (членские билеты, причастность, а не только благополучательство). Подчеркнул, что трансформация должна идти эволюционно, а предложение выносится на общенациональное обсуждение.

Дискуссия (Рау А.П., Шек В.В., Руф В.А., Больгерт В.А.)

Кинцель Е.Ю.:

Обратился с вопросом: кто и из кого будет формировать предлагаемую рабочую группу.

Рау А.П.:

Ответил, что в состав рабочей группы должны войти представители от Совета учредителей, от Попечительского совета, а также, возможно, независимые лица для арбитража.

Кинцель Е.Ю.:

Внёс предложение поручить формирование рабочей группы председателю Совета учредителей Руфу В.А. из числа членов Совета учредителей, Попечительского совета и независимых лиц.

Руф В.А.:

Уточнил, что он определит состав, после чего группа проведёт заседания и вынесет результаты на рассмотрение Совета.

Голосовали: «за» - 14, «против» - 0, «воздержались» - 0

Решили:

- 1) Создать рабочую группу по рассмотрению вопроса о трансформации организационной структуры (переходе к модели республиканского общественного объединения).
- 2) Назначить руководителем рабочей группы председателя Совета учредителей Руф В.А.
- 3) Предоставить Руф В.А. право определить состав рабочей группы из членов Совета учредителей, Попечительского совета и независимых лиц.
- 4) Рабочей группе провести заседания и вынести предложения на рассмотрение Совета учредителей.

4. Разное

О кооптации Белик Е.В. в состав Попечительского совета Фонда.

Слушали:

Руф В.А.:

Сообщил, что получил от РО Петропавловск письмо с просьбой включить Белик Е.В. в состав Попечительского совета. Отметил, что не может проигнорировать данное обращение, однако механизм включения ему не вполне понятен, поскольку состав Попечительского совета утверждается Конференцией.

Больгерт Е.А.:

Указал на нарушение Устава со стороны РО Петропавловск при инициировании данного запроса. Напомнил, что члены Попечительского совета избираются Конференцией делегатов и затем утверждаются Советом учредителей. Подчеркнул, что действующим Уставом регламентирована процедура замещения выбывших (исключенных) членов Попечительского совета, в то время как процедура дополнительного набора или расширения состава не предусмотрена.

Дискуссия (Большерт Е.А., Киколенко О.А., Руф В.А., Рау А.П.)

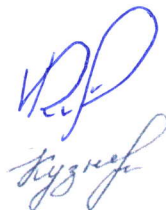
Решили:

1) Рекомендовать Попечительскому совету к рассмотрению кандидатуры Белик Е.В. для возможной кооптации в свой состав.

Голосовали: «за» - 7, «против» - 5, «воздержались» - 2

Председатель:

Секретарь:



В.А. Руф

И.И. Кузнецова